

LES RELATIONS PARTENARIALES AU QUÉBEC – CONTRAINTE ET ENJEUX

SABRINA_TREMBLAY@UQAC.CA, PROFESSEURE

DÉPARTEMENT DES SCIENCES HUMAINES ET SOCIALES

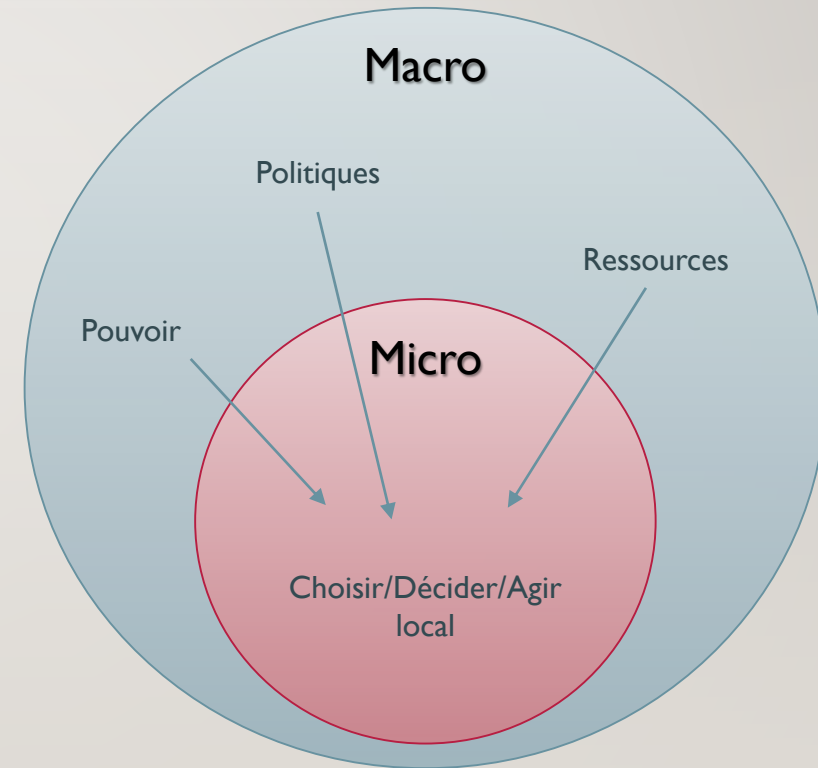
UQAC

PLAN DE LA PRÉSENTATION

- Bref retour sur la notion de partenariat
 - Quelques éléments de définition
 - Partenariat...Vraiment?
 - Les conditions pour un partenariat vrai et efficace
- Le partenariat et le contexte québécois actuel
 - Centralisation et décentralisation
 - Le partenariat avec les municipalités et les MRC
 - Le rôle des fondations philanthropiques
- Questions
- Références

LE PARTENARIAT – QUELQUES ÉLÉMENTS DE DÉFINITION

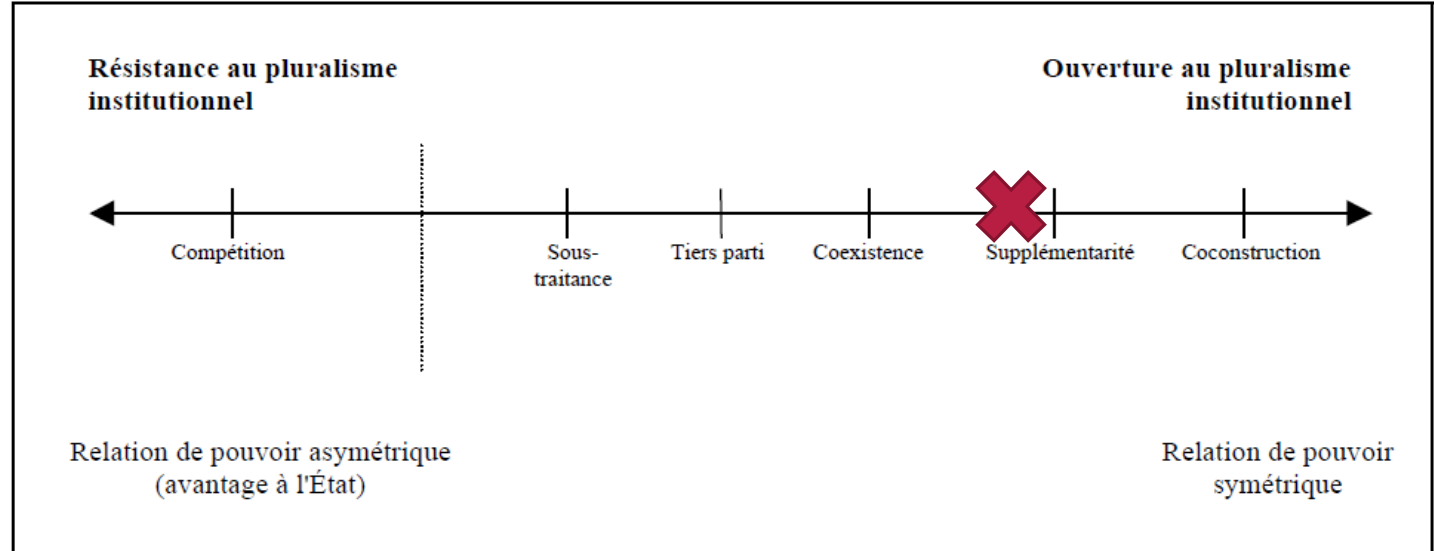
- Rapport social
 - Ancrer les rapports sociaux à l'échelle régionale/locale/micro-locale
- Contrat social
 - Concevoir et mettre en œuvre des programmes/activités/initiatives de DS (environnement favorable)
 - Opération spécifique pour des groupes/communautés
- Réseaux de communication
- Mobilisation
- Autonomie
- Identité



PARTENARIAT...VRAIMENT?

- Ouverture à l'autre
- Fréquence des relations
- Formalisme des relations
- Symétrie des rapports de pouvoir (Savard et Proulx, 2012)

Schéma 1 : Continuum de Proulx et coll., 2007 (adapté de J. Coston)



LES CONDITIONS DU PARTENARIAT

- Équité entre les partenaires (droits, devoirs, responsabilités, pouvoir)
- Ne jamais négliger le consensus entre partenaires
- Rôle de l'initiative commune (identité, mobilisation)
- Ouverture de l'État (déconcentration et décentralisation)
- Présence de structures locales de pouvoir

OPPORTUNITÉ ET CONTRAINTES DANS LE CONTEXTE ACTUEL

- Centralisation/décentralisation
 - Dérégionalisation de la santé
 - Retour à un modèle médico et hospitalo-centrique
- Partenariat avec les municipalités et les MRC
 - Décentralisation des pouvoirs
 - Financement décru
 - Nouveaux champs de compétences à investir

« Une politique municipale de développement social vise l'amélioration des conditions de vie de la communauté et la réduction des inégalités sociales et économiques; le développement social est intimement lié à l'action municipale en ce qui a trait à l'aménagement du territoire et l'urbanisme, le transport, le logement social, le sport, le loisir et la vie communautaire, la culture, la sécurité, l'économie, l'environnement, la vie démocratique » (RQDS, 2016)

OPPORTUNITÉ ET CONTRAINTES DANS LE CONTEXTE ACTUEL (SUITE)

- Le rôle des fondations philanthropiques (Centraide, FLAC, Famille J.W. McConnell, etc.)
 - Atténuateurs des mesures d'austérité?
 - Virage sensible de la FLAC depuis 2015
 - Fin des PPP sociaux (2019)
 - Nomination de Mme Ève-Isabelle Chevrier (TNCDC) sur le CA
 - Moins de membres de la famille Chagnon/monde des affaires sur le CA
 - Révision de ses orientations et annonce des contributions dans des projets régionaux devenus orphelins avec la disparition des CRÉ

*Merci de votre
attention!*



RÉFÉRENCES

- Bourque, Denis et René Lachapelle (2016). « Transformations de l'action et des institutions publiques : dangers et opportunités pour les réseaux locaux de développement territorial », document powerpoint, colloque de l'ARIMA, Congrès de l'ACFAS, UQAM, Montréal, 13 mai
- Caron, Régys (2015). « Pacte fiscal : moins d'argent et plus de pouvoirs pour les villes », *Journal de Montréal*, 29 septembre.
- Chamberland, Valérie, Patricia Gazzoli, Lucie Dumais, Christian Jetté et Yves Vaillancourt (2012). « Le régime de régulation des organisations de bienfaisance et les fondations philanthropiques au Canada et au Québec : influences, portraits et enjeux », *Cahiers du LAREPPS*, no 12-02. Savard, S., & Proulx, J. (2012). Les organismes communautaires au Québec : De la coexistence à la complémentarité. *Revue canadienne de recherche sur les OBSL et l'économie sociale*, 3(2), 24-42.
- Comeau, Yvan, avec la collaboration de Laurence Martin-Caron (2012). *L'engagement social des élus municipaux et leurs représentations du développement social*, Cahier no EE1203, Chaire de recherche Marcelle-Mallet sur la culture philanthropique, Université Laval, Québec.
- Communagir (2016). *La participation des élus au développement collectif. Guide d'animation. Les clés pour se démarquer auprès des élus*, Montréal, Communagir, 18 p.
- Gagnon, C., & Klein, J.-L. (1991). Le partenariat dans le développement local: tendances actuelles et perspectives de changement social. *Cahiers de géographie du Québec*, 35(95), 239-255. Repéré à <http://www.uqac.ca/portfoli/christianegagnon/files/2013/02/article21.pdf>

RÉFÉRENCES (SUITE)

- Fontan, Jean-Marc (2016). « Place et rôle des fondations subventionnaires dans l'écosystème philanthropique » dans Institut Mallet (2016). *Écosystème philanthropique : perspectives, perceptions et échanges*, Actes du Sommet 2015 sur la culture philanthropique, Institut Mallet, 113-128.
- Jetté, Christian (à paraître). « Les organismes communautaires en santé et services sociaux au Québec : évolution, paradoxe et défis », dans Coalition des organismes communautaires autonomes de formation (COCAF), *Le projet WikiACA*
- Lesemann, Frédéric (2011). « Philanthropie et fondations privées : vers une nouvelle gouvernance du social ? », *Lien social et politiques*, no 65, 79-97.
- Savard, Sébastien, Denis Bourque et René Lachapelle (2015). « Third Sector Organizations in Québec and the New Public Action in Community Development », *Canadian Journal of Nonprofit and Social Economy Research / Revue canadienne de recherche sur les OSBL et l'économie sociale*, vol. 6, no 2, automne, 28-41. <http://anserj.ca/anser/index.php/cjnser/article/view/191>.
- Vaillancourt, Y. (2017). *Marges de manœuvre des acteurs locaux de développement social en contexte d'austérité. Dans CRISES (Éd.), Les Cahiers du CRISES: Collection Études théoriques et méthodologiques (pp. 93). Montréal.*